

Projekt magazynu i optymalizacja logistyki magazynowej

doc. ver. CS-04-140326

Charakterystyka firmy

- Dystrybutor materiałów eksploatacyjnych oraz urządzeń drukujących
- Obrót roczny około 80 mln zł
- Działalność od 1998 roku
- Jedna z trzech największych firm w branży

Zakres usług



Projekt magazynu
Dobór infrastruktury logistycznej

Osiągnięte efekty

- Rozwiązywanie kluczowych problemów logistyki magazynowej
- Projekt magazynu uwzględniający wzrost wolumenu w ciągu 3 lat
- Wykorzystanie istniejącej infrastruktury magazynowej

Logisys dla SCOT

Logisys zaprojektował nowy magazyn rozwiązując główne problemy logistyczne firmy SCOT.

Logisys to firma będąca centrum kompetencji logistycznych, realizującym doradztwo logistyczne, m.in. audyt logistyczny, projektowanie magazynu, optymalizację procesów logistycznych, dobór i wdrożenia systemów IT dla logistyki.

logisys

Projektowanie i usprawnianie logistyki przedsiębiorstw

www.logisys.pl

logisys@logisys.pl

tel.: (+48) 694 427 596

Profil klienta

SCOT sp. z o.o. jest niezależnym dystrybutorem materiałów eksploatacyjnych oraz urządzeń drukujących. Jest jedną z trzech największych firm tej branży w Polsce i zatrudnia 65 osób.

Obecnie powierzchnia magazynowa firmy wynosi 1000m² (4 magazyny). Po przeniesieniu do nowego magazynu SCOT będzie dysponował powierzchnią 3500m².



[©Jungheinrich, akumulatorowy wózek unoszący ERE120]

Potrzeba klienta

Firmie SCOT zależało przede wszystkim na:

- ograniczeniu liczby błędów w wysyłkach przy jednoczesnym skróceniu czasu realizacji zleceń
- rozwiązaniu problemów wynikających z dużych i nieprzewidywalnych wahań przepływów
- zapewnieniu sprawnej obsługi prognozowanego znacznego wzrostu wolumenu logistycznego

Rozwiązanie Logisys

Logisys zaproponował nowy sposób realizacji procesu pakowania i weryfikacji zleceń oraz opracował koncepcję optymalnego zagospodarowania nowego magazynu w perspektywie 3 lat oraz w okresie późniejszym z uwzględnieniem prognoz wzrostu wolumenu logistycznego.

Koncepcja ta zawierała:

- rozkład stref magazynu
- dobór oraz rozmieszczenie regałów magazynowych
- rozmieszczenie ciągów komunikacyjnych
- stanowiska pakowania i weryfikacji skompletowanych zleceń

Ponadto udało się wykorzystać w nowym magazynie aktualnie posiadaną infrastrukturę magazynową, co



Przeprowadzka do nowego magazynu to ryzyko ale i ogromna szansa na poukładanie logistyki od zera. Aby dobrze tę szansę wykorzystać, sięgnęliśmy po doświadczonych ekspertów z Logisys. Dzięki wspólnej pracy jesteśmy bardzo dobrze przygotowani, wdrażamy kilka przełomowych pomysłów, a wydatki na infrastrukturę są dobrze przemyślane. Zdajemy sobie sprawę, że pieniądze na inwestycję można wydać tylko raz, więc trzeba je rozdysonować „z głową”.

Paweł Pernal, SCOT Sp. z o.o.

Prezes Zarządu

pozwoliło na redukcję kosztów inwestycji. Na przykład regały paletowe zostały wykorzystane jako regały półkowe poprzez ich odpowiednie, bardzo proste dostosowanie.

Osiągnięte efekty

Zaprojektowano nowy magazyn gwarantujący sprawny przebieg procesów logistycznych. Plan zagospodarowania uwzględnił wzrost wolumenu towarowego w perspektywie 3 i dalszych lat.

W projekcie nowego magazynu uwzględnione zostały:

- strefa przyjęć
- strefa wydań
- miejsce składowania towaru
- strefa pakowania

Przy obsłudze wychodzącego wolumenu towarowego zaplanowano wzrost wydajności do 120 – 150%.

Projekt magazynu zawierał także szczegółową propozycję rozlokowania towarów z poszczególnych grup towarowych na regałach.