

Sprawniejsza realizacja 150 000 kompletacji dziennie

doc. ver. CS-08-140326

Charakterystyka firmy

- W Polsce od 1991 roku
ET Logistik Sp. z o.o.
ET Service Sp. z o.o.
ET Euroterminal S.A.
- Organizacja dostaw sieci Żabka (>2500 sklepów)
- Centrum logistyczne w Woli Rakowej ~ 100 stanowisk kompletacji
- 150 000 linii kompletacyjnych na dobę w głębokim Miksie

Zakres usług



Analiza wymagań i dobór rozwiązań IT

Osiągnięte efekty

- Wprowadzenie zmian organizacyjnych oraz dostosowanie procesu do całkowitej eliminacji dokumentów papierowych
- Zwiększenie płynności załadunków i likwidacja przestoju między nimi - zwiększenie ilości naczip

Logisys dla ET Service

Logisys wsparł ET Service w reorganizacji procesów w centrum logistycznym poprzez ocenę sytuacji i zarekomendowanie rozwiązań.

Logisys to firma będąca centrum kompetencji logistycznych, realizującym doradztwo logistyczne, m.in. audyt logistyczny, projektowanie magazynu, optymalizację procesów logistycznych, dobór i wdrożenia systemów IT dla logistyki.



Projektowanie i usprawnianie logistyki przedsiębiorstw

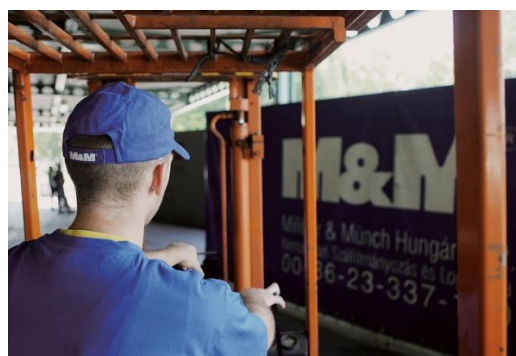
www.logisys.pl

logisys@logisys.pl

tel.: (+48) 694 427 596

Profil klienta

Firma ET Logistik sp. z o.o. (do listopada 2009 roku M&M Logistik sp. z o.o.) działa w Polsce od 1991 roku. Spółka oferuje m.in. pełną organizację dostaw towarów do magazynów wraz z zarządzaniem i kontrolą stanów magazynowych, metkowaniem, utylizacją odpadów, dokumentacją w imieniu właściciela. W tym zakresie właśnie obsługuje między innymi całą sieć ponad 2500 sklepów Żabka.



[©ET Logistik Sp. z o.o.]

Potrzeba klienta

ET Service potrzebował zmienić dotychczasową organizację pracy oraz rozwiązania informatyczne tak, aby:

- zwiększyć wydajność zespołu pracowników kompletujących (~100 osób)
- zlikwidować wąskie gardła w procesach wewnątrz magazynu

Firma zamierzała przygotować się w ten sposób na dalszą ekspansję sieci sklepów Żabka.

Jako główne problemy w funkcjonowaniu magazynu wskazane zostały:

- brak koordynacji realizacji zleceń między strefami magazynowymi
- blokowanie pracy magazynu spowodowane wyczerpaniem się pojemności pól odkładczych w rejonach pól załadunkowych
- nieoptymalne rozłożenie zadań pomiędzy poszczególne stanowiska, w tym pracowników biurowych i kierownika magazynu.

Rozwiązanie Logisys

Konsultanci firmy Logisys przeprowadzili analizę procesów realizowanych w magazynie w Woli Rakowej, w szczególności procesu kompletacji i załadunku. W celu usprawnienia procesów zaproponowano rozwiązanie organizacyjne oraz oparte o automatyczną identyfikację, w tym:



Magazyn w Woli Rakowej zarabia na efektywnych kompletacjach. Kluczowa jest więc wiarygodna analiza i dojrzała koncepcja zmian oparta na doświadczeniu. Oczekiwane efekty z inwestycji, jaką chcemy podjąć, są dzięki raportowi Logisys przewidywalne, a tym samym inwestycja obciążona jest niskim ryzykiem. Wiemy dokładnie, czego oczekiwać od naszych dostawców.

Piotr Siwicki, ET Service Sp. z o.o.
Członek Zarządu

- rozwinięcie zastosowania automatycznej identyfikacji oraz przenośnych terminali z wbudowanym czytnikiem kodów kreskowych
- konieczność realizacji upgrade'u systemu Qguar do bardziej aktualnej wersji.

Osiągnięte efekty

Wypracowana spójna koncepcja zmian organizacyjnych oraz wdrożenie rozwiązania sprzętowo-informatycznego pozwala oczekiwać oszczędności czasu pracy magazynowej o ok. 0,5 godz. dziennie na osobę oraz redukcji ilości błędów podczas kompletacji o co najmniej 80%, a także odzyskanie 60% czasu kierowników zmiany. To podwyższy jakość oferowanych usług przez ET Service i obniży koszt realizacji usług. W kolejnych etapach wdrożenia osiągnięto:

- dostosowanie procesów magazynowych do całkowitej eliminacji dokumentów papierowych
- zwiększenie płynności załadunków i likwidację przestoju między nimi – zwiększenie ilości naczip.