

Magazyn Vision Express zwiększa pojemność i wydajność pomimo ograniczeń nowo wynajętej powierzchni

doc. ver. cs_09_vision_express_optymalizacja_layoutu_magazynu_151019

Charakterystyka firmy

- Ogólnopolska sieć salonów optycznych
- Salony własne i franczyzowe
- Magazyn o powierzchni 900m²

Zakres usług



Projekt magazynu

Audyt logistyczny magazynu

Dobór wyposażenia magazynu

Osiągnięte efekty

- Wzrost efektywności kompletacji o około 15%
- Wzrost wydajności pracy całego magazynu
- Zmniejszenie liczby błędów niewykrytych przed wysyłką do klienta
- Wzrost ilości miejsc pobrań

Logisys dla Vision Express

Logisys opracował projekt zagospodarowania nowego magazynu, który cechował się ściśle określonymi parametrami konstrukcyjnymi.

Logisys to firma będąca centrum kompetencji logistycznych, realizującym doradztwo logistyczne, m.in. audyt logistyczny, projektowanie magazynu, optymalizację procesów logistycznych, dobór i wdrożenia systemów IT dla logistyki.

logisys

Projektowanie i usprawnianie logistyki przedsiębiorstw



www.logisys.pl

logisys@logisys.pl

tel.: (+48) 694 427 596

Profil klienta

Vision Express jest największą w Polsce siecią salonów optycznych. Należy do grupy Grand Vision B.V. Od rozpoczęcia działalności w 1994 roku z usług Vision Express skorzystały miliony klientów. Obecnie Vision Express posiada 132 salony własne oraz 29 salonów franczyzowych.



[©Vision Express, salon optyczny]

Potrzeba klienta

Dla Vision Express najważniejsze było uzyskanie doradztwa dotyczącego:

- oceny prawidłowości obecnego systemu logistycznego
- doboru regałów magazynowych
- rozmieszczenia regałów magazynowych
- doboru i rozmieszczenia stanowisk pracy magazynierów na nowo wynajętej powierzchni
- organizacji całej infrastruktury logistycznej w nowo wynajętym magazynie.

Rozwiązanie Logisys

Przy rekomendacjach dotyczących projektu nowego magazynu Logisys musiał wziąć pod uwagę specyfikę wynajętego już obiektu i konieczność wskazania rozwiązania, które będzie dopasowane do ściśle określonych parametrów konstrukcyjnych. Konsultanci Logisys przedstawili zestaw rekomendacji, stworzonych na podstawie analizy procesów magazynowych, infrastruktury logistycznej oraz obserwacji pracowników.

Zalecenia dotyczyły następujących obszarów:

- podział i rozkład powierzchni nowego magazynu na strefy przyjęć, wydań, składowania i kompletacji
- odpowiednie przemodelowanie i synchronizacja poszczególnych kroków w procesach magazynowych, ograniczenie wąskich gardeł i spłaszczenie strumieni towarowych



Przeniesienie magazynu w przypadku rozdrobnionego asortymentu i ograniczeń technicznych budynku jest trudnym zadaniem. Korzystając z zewnętrznych specjalistów uzyskaliśmy doświadczenie oraz zaoszczędziliśmy czas, dzięki czemu mogliśmy skupić się na głównych punktach decyzyjnych nie tracąc bieżących zdolności operacyjnych. Obecny magazyn spełnia nasze wymagania biznesowe i stanowi dobrą podstawę do dalszego rozwoju logistyki Vision Express.

Robert Kaczyński, Vision Express
Dyrektor Działu Produkcji i Logistyki

- odpowiednie oznakowania miejsc pobrań oraz odpowiednia rejestracja miejsc położenia w systemie zarządzającym pracą w magazynie
- wykorzystanie automatycznej identyfikacji do weryfikacji przebiegu poszczególnych procesów
- rezygnacja z papierowych dokumentów w przepływie informacji
- wykorzystanie urządzeń przenośnych i/lub odpowiednich stanowisk roboczych

Osiągnięte efekty

- Zwiększenie efektywności kompletacji towaru o około 15%
- Zwiększenie wydajności pracy magazynu
- Zmniejszenie liczby błędów niewykrytych przed wysyłką do klienta.
- Osiągnięcie oczekiwanej ilości miejsc pobrań towaru – w sumie prawie 9000 miejsc; wzrost tej ilości od 50% do prawie 100% w zależności od opcji wybranej przez Vision Express

**Poznaj nasze doświadczenia.
Skontaktuj się – kliknij tu →**