

Zeta Pro Office SA

Studium przypadku: Dystrybutor papieru i artykułów biurowych realizuje inwestycję przygotowującą logistykę magazynową na planowany rozwój sprzedaży

Reorganizacja magazynu Zeta Pro Office – kompleksowa usługa od koncepcji po wdrożenie

doc. ver. cs_35_zetaprooffice reorganizacja magazynu koncepcja wdrożenia_221019

Charakterystyka firmy

- Hurtowy dystrybutor papieru kserograficznego i artykułów biurowych
- Działa od 1989 r.
- Powierzchnia magazynowa 1200 m²
- Roczne obroty 43 mln PLN

Zakres usług



Projektowanie i wdrożenie rozwiązań logistycznych

Osiągnięte efekty

- 40% większa liczba miejsc paletowych
- Redukcja pomyłek i czasu potrzebnego na kompletację
- 100% większa powierzchnia w strefie kompletacji drobnych indeksów towarowych

Logisys dla Zeta Pro Office

Logisys zoptymalizował magazyn i procesy logistyczne firmy Zeta Pro Office z uwzględnieniem planów rozwoju sprzedaży na najbliższe 5 lat.

Logisys to firma będąca centrum kompetencji logistycznych, realizującym doradztwo logistyczne, m.in. audyt logistyczny, projektowanie magazynu, optymalizację procesów logistycznych, dobór i wdrożenia systemów IT dla logistyki.

logisys

Projektowanie i usprawnianie logistyki przedsiębiorstw



www.logisys.pl

logisys@logisys.pl

tel.: (+48) 694 427 596

Profil klienta

Zeta Pro Office SA jest hurtownią dystrybucyjną działającą od 1989 roku. Zatrudnia ponad 30 osób. Głównym przedmiotem działalności firmy jest sprzedaż papieru kserograficznego oraz artykułów biurowych.

Obrót firmy Zeta Pro Office wynosi 43 mln PLN rocznie.

Powierzchnia magazynu firmy to 1200 m².
W magazynie zatrudnionych jest 9 osób.



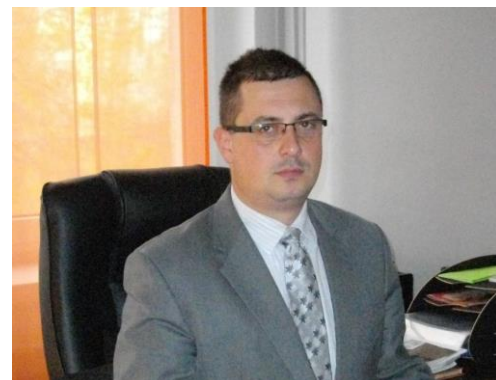
[@Zeta Pro Office]

Potrzeba klienta

- Lepsze wykorzystanie powierzchni w istniejącym magazynie dystrybucyjnym
- Reorganizacja magazynu i zaprojektowanie procesów logistycznych z uwzględnieniem planowanego wzrostu sprzedaży i rozwoju dystrybucji na najbliższe 5 lat
- Optymalizacja procesów logistycznych ukierunkowana na redukcję błędów i skrócenie czasu operacji magazynowych

Rozwiązanie Logisys

Konsultanci Logisys w oparciu o prognozę wzrostu sprzedaży i zakładane kierunki rozwoju dystrybucji firmy ciągu najbliższych 5 lat zaproponowali rozwiązania umożliwiające zwiększenie liczby miejsc paletowych i punktów pobrań oraz minimalizację powierzchni przeznaczoną na drogi transportowe i strefy niezwiązane z operacyjną pracą magazynu. Dodatkowo zaproponowano poprawę systemu kompletacji zleceń poprzez wykorzystywanie nowych środków transportu wewnątrz-magazynowego. Dokonano analizy przepływów materiałowych oraz towarowych i zoptymalizowano ich przebieg – wyznaczone zostały optymalne ścieżki, strefy i obszary, a także określono organizację pracy i działań operacyjnych w magazynie.



W ramach zakładanych środków zrealizowano wszystkie cele, które zostały wyznaczone przed rozpoczęciem inwestycji. Reorganizacja ta miała na celu dostosowanie do wymagań rynku dystrybucyjnego i przygotowanie się do zakładanych wzrostów sprzedażowych w kolejnych latach, co automatycznie doprowadzi do zwiększania się wymagań stawianych przed logistyką oraz magazynem.

Tomasz Kondzielnik, Zeta Pro Office S.A.
Wice Prezes Zarządu

Osiągnięte efekty

- O 100 % zwiększona powierzchnia w strefie kompletacji drobnych indeksów towarowych bez utraty powierzchni innych stref
- O 40 % zwiększona liczba miejsc składowania palet w regałach poprzez zmianę projektu magazynu oraz rekonfigurację belek regałowych
- Redukcja liczby pomyłek oraz skrócenie czasu przeznaczonego na wyjaśnianie błędów, zmniejszenie liczby źle zlokalizowanych indeksów towarowych oraz skrócenie czasu kompletacji
- Minimalizacja odległości pomiędzy punktami pobrań poprzez zastosowanie regałów wielopoziomowych oraz rozłożenie towaru według wyników analizy XYZ
- Wyznaczenie newralgicznych punktów w magazynie, które zostały objęte procedurą umożliwiającą ich stałą kontrolę i utrzymanie przepływów

**Poznaj nasze doświadczenia.
Skontaktuj się – kliknij tu →**